

# Koncepce rozvoje školy SPŠE a gymnázium V Úžlabině

Z mě dostupných informací je SPŠE a gymnázium V Úžlabině moderní a pokrokovou školou dobře se starající o své studenty, a proto by prvořadým úkolem ředitele mělo být udržet školu na top pozici mezi odbornými školami a samozřejmě se pokusit posunout laťku ještě výše. Moderní průmyslová škola by měla cílit zejména na rozvoj informačních technologií, které nacházejí své uplatnění i v oborech, které s IT úplně nesouvisí. Myslím si proto, že všeobecné gymnázium není v dnešní době to pravé pro budoucí studenty a že by bylo lepší zavést obor technické lyceum, případně všeobecné lyceum, které by, na rozdíl od všeobecného gymnázia, mělo cílit především na rozvoj praktických znalostí a dovedností, místo na encyklopedické znalosti a „biflování“ nazpaměť. Oproti všeobecnému gymnáziu mají lycea obrovskou výhodu v tom, že kromě všeobecného vzdělání se studentům dostane částečně i odborného vzdělání, které poté mohou využít nejen při výběru vysoké školy, ale jsou rovnou připraveni zapojit se do pracovního procesu. Tyto aspekty jsou klíčové pro budoucí ekonomický růst a inovace ve společnosti a škola zaměřená na tyto oblasti bude mít zásadní úlohu v přípravě kvalifikovaných odborníků pro moderní trh práce. V této koncepci si kladu za cíl posílit vzdělávací programy a prostředí školy tak, aby reflektovaly současné technologické trendy i pedagogické inovace.

Nejdůležitější body celé koncepce jsou tyto:

## 1. Analýza současné situace

- Komplexní zhodnocení současného vzdělávacího programu v oblasti IT, elektrotechnice i všeobecném vzdělání včetně identifikace silných stránek a oblastí potřebujících zlepšení (SWOT analýza)
- Důkladná komunikace se stávajícím vedením školy i dalšími zaměstnanci
- Analýza dostupných materiálních a personálních zdrojů školy
- Studie potřeb trhu práce v oblasti IT, elektrotechnice i všeobecném vzdělání a srovnání s nabízenými dovednostmi absolventů

## 2. Stanovení cílů a priorit

- Zajištění konkurenceschopnosti a potřeb žáků jak na úrovni praktické (odchod do pracovního procesu hned po maturitě), tak na úrovni teoretické (pokračování na vysoké školy)
- Posílení technických dovedností a digitální gramotnosti studentů
- Využití projektové výuky a umělé inteligence při výuce
- Integrace moderních technologií do výuky a školního prostředí
- Podpora kreativity, inovace a podnikavosti mezi studenty
- Zajištění odborného vedení pro pedagogy
- Navázání úzké spolupráce s průmyslovými partnery pro lepší propojení se světem praxe
- Navázání úzké spolupráce s vysokými školami
- Navázání úzké spolupráce s podobnými školami v zahraničí
- Navázání úzké spolupráce se základními školami
- Medializace úspěchů školy

### 3. Strategie a opatření

- Modernizace vzdělávacích programů
  - Aktualizace obsahu vzdělávacích programů s důrazem na nové technologické trendy a soft-skills
  - Rozšíření volitelných předmětů, specializací a odpoledních kroužků, které reflektují potřeby trhu práce a zájmy studentů
  - Implementace projektového a praktického přístupu k výuce pro podporu tvůrčího myšlení a řešení reálných problémů
  - Vytvoření možnosti volby žáků povinně volitelných předmětů, aby žáci měli dostatečnou možnost volby pro úzké směřování na konkrétní oblasti
  - Možnost žáků konat komplexní maturitní zkoušku, která více reflektuje potřeby trhu práce, tedy jak široké kompetence žáků, tak připravenost žáků uplatnit se v reálném prostředí
  
- Infrastrukturní rozvoj
  - Investice do moderních technologických zařízení a vybavení laboratoří pro praktickou výuku
  - Analýza možností školy pro online výuku a pro podporu distančního a individuálního vzdělávání.
  
- Rozvoj pedagogických kompetencí
  - Odborná školení a workshopy pro pedagogy zaměřené na inovativní pedagogické metody, využití nových technologií a práci s různorodými skupinami studentů
  - Podpora pedagogů při tvorbě vlastních vzdělávacích materiálů a využívání interaktivních výukových prostředků
  - Využití umělé inteligence nejen jako prostředek vzdělávání, ale také ke zjednodušení běžných pedagogických činností, například automatizace hodnocení, díky kterému se hodnocení může stát daleko spravedlivější
  
- Spolupráce s průmyslovými partnery
  - Analýza a případné navázání či prohloubení dlouhodobé spolupráce s průmyslovými podniky prostřednictvím praxí žáků, odborných exkurzí, mentorování a firemních projektů
  - Využití spolupracujících firem při projektové výuce
  - Vytvoření programů a kurzů pro žáky i pedagogy ve spolupráci s průmyslovými partnery pro získání praktických zkušeností a kontaktů v oboru
  
- Medializace školy
  - Vyšší využití sociálních médií
  - Vyšší zapojení žáků do chodu školy
  - Zvýšení zájmu o technické obory a vzdělání obecně
  - Vyšší zapojení žáků do prezentace školy
  - Vyšší prezentace školy na veletrzích pro vzdělávání

- Spolupráce se vzdělávacími institucemi
  - Navázání užší spolupráce s vysokými školami v rámci fakultní školy za účelem spolupráce v získávání grantů či zajištění přednášek a seminářů
  - Navázání či prohloubení spolupráce s podobnými školami v zahraničí za účelem jazykového zlepšování, výměny technologických i pedagogických postupů, porovnání kvality výuky či výměnných pobytů žáků i učitelů
  - Navázání spolupráce se základními školami za účelem přípravy žáků na studium na střední škole už na škole základní, investice do budoucích studentů či výměna pedagogických zkušeností či technologií
  - Užší spolupráce s pedagogicko-psychologickými poradnami ke zlepšení kvality výuky u znevýhodněných žáků a také zlepšení možností pro zvláště nadané žáky
  
- Monitorování a evaluace
  - Průběžné monitorování implementace opatření a jejich účinnosti v dosahování stanovených cílů
  - Sledování spokojenosti studentů, pedagogů a průmyslových partnerů pomocí zpětné vazby
  - Pravidelné hodnocení a revize vzdělávacích programů a strategií podle aktuálních potřeb a trendů

## Závěr

Rozvoj školy zaměřené na informační technologie a elektrotechniku je nezbytným krokem pro přípravu budoucí generace odborníků schopných úspěšně konkurovat v dynamickém a neustále se měnícím světě. Tato koncepce představuje komplexní strategii, která se neomezuje pouze na aktualizaci vzdělávacích programů, ale klade důraz na široké spektrum opatření, jež napomáhají nejen k získání technických dovedností, ale i k rozvoji kritického myšlení, tvůrčího potenciálu a schopnosti adaptace na nové výzvy. V dnešní době je velmi důležité zaměřit se spíše na řešení reálných problémů než na encyklopedické znalosti.

Posílení technických a digitálních dovedností studentů je zásadní pro jejich úspěch na trhu práce, který stále více vyžaduje specializované znalosti v oblasti IT a elektrotechnice. Integrace moderních technologií do výuky nejen odborných předmětů a školního prostředí umožňuje studentům získat praktické zkušenosti s nejnovějšími nástroji a metodami, což je klíčové pro jejich profesní růst a konkurenceschopnost.

Kromě technických dovedností je však důležité, možná dokonce důležitější, podporovat i rozvoj soft-skills, jako jsou komunikační schopnosti, týmová spolupráce, kreativita, empatie, asertivita či organizační dovednosti. Tyto kompetence jsou klíčové pro úspěšné uplatnění v profesním životě a podporují inovativní myšlení a podnikavost, což jsou zásadní prvky pro budoucí generaci vedoucích pracovníků a inovátorů. Skloubením technických i všeobecně vzdělávacích cílů je možné dosáhnout komplexní připravenosti žáků na budoucí život, tedy aby mohli nejen ihned naskočit do pracovního procesu, ale zároveň aby měli dostatečné znalosti a schopnosti pokračovat na vysoké školy dle jejich výběru. Přesně pro tento účel je nejvhodnější technické lyceum, či všeobecné lyceum.

Navázání úzké spolupráce se soukromým sektorem a průmyslovými partnery je dalším důležitým krokem ke zvýšení relevance vzdělávacího procesu a přiblížení školy k reálným potřebám trhu práce. Praxe a další společné projekty s průmyslovými podniky umožňují studentům získat nejen teoretické znalosti, ale i praktické zkušenosti a kontakty v oboru, což jim výrazně zvyšuje konkurenceschopnost na trhu práce.

V neposlední řadě může k rozvoji školy přispět i spolupráce na pedagogické úrovni, a to především s vysokými školami, kde by se škola stala fakultní školou. To může přinést nejen zlepšování celkové kvality školy, ale také od této spolupráce očekávám omlazení a zkvalitnění pedagogického sboru. Avšak i spolupráce na „sesterské“ úrovni, tedy v rámci středních škol s podobným zaměřením, a to nejen tuzemských, ale především zahraničních, by měla přinést jednak zlepšení komunikativních dovedností žáků i pedagogů, ale například i výměnu zkušeností na technické úrovni, kdy jednotliví pedagogové získají odlišný pohled na pedagogický proces v cizím státě. I spolupráce na nižší úrovni, tedy se základními školami, by měla být prospěšná, neboť již dopředu si můžeme připravit „půdu“ pro budoucí první ročníky, a to nejen z hlediska úpravy mimoškolních aktivit na základních školách podle našich potřeb, ale i s ohledem na ostatní kompetence v rámci kurzů či přednášek.

Také se nesmí zapomínat na medializaci školy. V dnešní digitální době a nepřeborného množství sociálních médií je podstatné neusnout na vavřínech a neustále se zlepšovat. Jsem přesvědčen, že nejlepší medializaci školy mohou provést žáci sami a od vedení školy i ostatních pedagogů je nutná podpora v jejich aktivitách.

Celkově lze konstatovat, že rozvoj školy zaměřené na IT a elektrotechniku není pouze otázkou přizpůsobení vzdělávacích programů novým technologickým trendům, ale představuje komplexní proces transformace, který přináší zásadní změny v přístupu k výuce, využívání technologií a spolupráci s průmyslovým sektorem. Směrování školy by mělo vést k vyváženému mixu technických dovedností, praktických zkušeností i všeobecného rozhledu a soft-skills. Realizace této koncepce přispěje nejen k posílení pozice školy jako lídra v oblasti technického vzdělávání, ale i k přípravě studentů na úspěšnou a perspektivní profesní kariéru v digitální éře 21. století.